



Nissan, Endesa y Gamesa reinventan sus plantas

Encontrar alternativas para las fábricas cerradas. Nissan, Endesa, Gamesa, Bimbo, Michelin o Electrolux son grupos que buscan inversores para sus plantas españolas tras cesar su actividad. El objetivo es paliar en lo posible el impacto que estos cierres tienen en el empleo y en la actividad económica. **P2-3**



RECUPERACIÓN DE LA ACTIVIDAD

Un segunda vida industrial para las fábricas

Grupos como Endesa, Siemens Gamesa o Nissan buscan inversores para sus plantas españolas tras cesar su actividad, con el objetivo de paliar el impacto en el empleo y en la economía local.

Ana Medina, Madrid

Danone cerraba en 1995 su fábrica de derivados lácteos de Iraizoz, en el Valle de Ultzama (Navarra), con el consiguiente impacto en el empleo (170 puestos) y en la industria ganadera de la zona, que le suministraba la materia prima. El proceso que se puso en marcha, con la creación de una fundación público-privada, y que transformó los terrenos de la fábrica en un complejo industrial, diversificando la actividad de la zona con la instalación de empresas como Maier Navarra (Grupo Mondragón), Bordatxuri, Talleres Hobeki, Metálicos Tufferreta o Lácteos Goshua, fue el primer gran proyecto de reindustrialización que se hizo en España y un caso de éxito que se estudia en universidades y escuelas de negocio.

Al contrario de países como Francia, donde las empresas que cierran un centro de producción están obligadas por ley a un plan de reindustrialización, en España depende de la política corporativa de la compañía, de la necesidad de mantener su reputación o de su situación financiera. Pese a la falta de exigencia normativa, y anticipándose a una posible regulación, grupos como Michelin, Sara Lee o Electrolux ya apostaron por un plan de reindustrialización para sus fábricas españolas tras decidir cesar la actividad o deslocalizar la producción, tratando de paliar el impacto en el empleo directo e indirecto y en la economía local.

Proceso en auge

Un proceso que ahora está cobrando auge, con la búsqueda de inversores para la central de Endesa en Carboneras (Almería), las plantas de Siemens Gamesa en A Coruña y Cuenca o de Nissan en Barcelona. "La pandemia ha demostrado que los países con mayor peso industrial han soportado mejor la crisis, y la sociedad está tomando conciencia de la importancia de la reindustrialización. No sólo hay que buscar medidas paliativas, de carácter económico, cuando se cierra una instalación, sino que también hay que reindustrializar la zona con proyectos de futuro, con efecto tractor, que impulsen la economía local y creen empleos de calidad", apunta el director general de LHH, Marcos Huergo. La consultora LHH, del Grupo Adecco, especialista en procesos de transformación, reestructuración y desarrollo del talento, ha asesorado planes de reindustrialización ya culminados, como el de la factoría de Vesuvius en Burgos y otros en marcha. Entre ellos, los de la empresa de componentes TE Connectivity en Montcada i Reixach (Barcelona) y de Endesa en Carboneras, y ha sido escogida como asesor por Siemens Gamesa para buscar inversores para sus fábricas. Endesa, al que le han presentado 21 propuestas de nuevos negocios, es considerado un ejemplo de éxito de estos procesos, dado que "es una zona con poco tejido industrial, muy ligado al sector primario, y además en plena pandemia. Los proyectos permitirán diversificar la actividad de la zona, generando empleo", señala Huergo.



Endesa lanzó un concurso internacional para buscar proyectos de desarrollo para Carboneras.

21 ofertas por la central de Endesa en Carboneras

Endesa lanzó en diciembre de 2020 el concurso internacional *Futur-e de Litoral* para buscar proyectos para el desarrollo económico e industrial en los 297.000 metros cuadrados de los terrenos de la Central Térmica Litoral de Carboneras (Almería) y su terminal portuaria, una vez se ejecute su cierre, en un proceso asesorado por LHH. La energética ha recibido 21 propuestas de sectores que van desde la economía circular a la acuicultura, el turismo, los biocombustibles, la logística y la construcción. La amplitud del terreno permitiría la implantación simultánea de varios de ellos. Según Endesa, las propuestas deberán completar sus ofertas con un plan de negocio, un cronograma y una evaluación de sostenibilidad con el impacto social, ocupacional y ambiental. Para el análisis de las ofertas, Endesa tiene también la colaboración de la Universidad de Almería y un equipo llevará a cabo el estudio técnico y económico del proceso, cuya siguiente fase se cerrará a finales de este año.

De la siderurgia a la distribución de frutas

El grupo británico **Vesuvius**, de productos refractarios y cerámicas de uso siderúrgico, cesó en octubre de 2019 su actividad industrial en Miranda de Ebro (Burgos), con 17 empleados. De la mano de la consultora LHH, varios compradores se interesaron por estas instalaciones. Tras varios meses de negociación, Vesuvius Ibérica firmaba un acuerdo para el uso industrial de la planta por parte de la empresa malagueña **Tropical Millenium**, un proceso en el que colaboraron el ayuntamiento, Miranda Empresas, FAE Miranda

y la Junta de Castilla y León. En junio de este año, una vez finalizados los trabajos de acondicionamiento, la fábrica de 4.600 metros cuadrados situada en el polígono de Bayas prevé reabrir sus puertas con el nombre de Tropical Miranda para colaborar en la actividad donde su matriz centra su actividad: la producción, importación, exportación y distribución de frutas tropicales (aguacates, mangos o papayas). Su plantilla inicial será de 25 personas, una cifra que podría duplicarse en un año si se cumplen las previsiones.



Tropical Millenium compró la planta de Vesuvius en Burgos.

de la planta y de contar con un plan de reindustrialización depende de las negociaciones de la empresa con los sindicatos, cuyas peticiones, en ocasiones, van más allá de maximizar las compensaciones económicas y piden un pro-

po Adecco, especialista en procesos de transformación, reestructuración y desarrollo del talento, ha asesorado planes de reindustrialización ya culminados, como el de la factoría de Vesuvius en Burgos y otros en marcha. Entre ellos, los de la empresa de componentes TE Connectivity en Montcada i Reixach (Barcelona) y de Endesa en Carboneras, y ha sido escogida como asesor por Siemens Gamesa para buscar inversores para sus fábricas. Endesa, al que le han presentado 21 propuestas de nuevos negocios, es considerado un ejemplo de éxito de estos procesos, dado que "es una zona con poco tejido industrial, muy ligado al sector primario, y además en plena pandemia. Los proyectos permitirán diversificar la actividad de la zona, generando empleo", señala Huergo.

La legislación no obliga a un plan de reindustrialización, pero estos procesos ganan adeptos

La decisión del cierre de una planta y de contar con un plan de reindustrialización depende de las negociaciones de la empresa con los sindicatos, cuyas peticiones, en ocasiones, van más allá de maximizar las compensaciones económicas y piden un pro-



Siemens Gamesa busca proyectos para As Somozas y Cuenca



Bloomberg News

Las plantas cesaron su actividad a finales de marzo.

Las plantas de Siemens Gamesa en As Somozas (A Coruña) y Cuenca cesaron su actividad este año, pero dentro del acuerdo entre la dirección y los sindicatos se incluyó, además de indemnizaciones y prejubilaciones para los más de 260 trabajadores, el inicio de un plan de reindustrialización para las fábricas que implicaba buscar inversores que recuperasen la actividad fabril. El plan, según el acuerdo, sería elaborado por la empresa y los sindicatos con el asesoramiento de una consultora externa. LHH

ya trabaja en analizar la viabilidad de las plantas para averiguar qué tipo de actividad se puede instalar, contactar con potenciales interesados y conocer sus planes. LHH también se encargará de la formación y acompañamiento de los trabajadores en la búsqueda de empleo, mientras llega la reindustrialización y puedan optar a los puestos de la nueva instalación. Si el número de trabajadores afectados supera los 50, según la ley, la empresa está obligada a hacer un plan de recolocación con una agencia externa.



El grupo mexicano trasladó la producción a Santa Perpetua.

Bimbo vende la primera planta que abrió en España

El grupo mexicano **Bimbo** anunció en marzo que buscaba comprador para su fábrica de Granollers, la primera que la marca abrió en España y que elaboró el primer pan de molde en 1965. En noviembre de 2019, dijo que cerraría la instalación para llevar la producción a Santa Perpetua de Mogoda, donde se trasladó la mayor parte de los empleados. Los que no fueron recolocados, se acogieron a bajas voluntarias y prejubilaciones. Tras varios meses utilizándola como

centro logístico, el dueño de Bimbo, Donuts y Bollycao decidió finalmente buscar un comprador. El grupo mexicano adquirió la marca Bimbo en España y Portugal en 2011 a **Sara Lee**. La multinacional americana había vendido un año antes la planta de Bimbo en Almansa (Albacete) a la familia Serna, accionista de la sociedad **Horno de Tuesta**, fabricante de bollería y repostería. Horno de Tuesta (hoy Tuesta Bakery) se hizo en 2007 con la planta de Panrico en Álava.

Interés por las instalaciones de Nissan en Cataluña

El fabricante de automóviles japonés Nissan abandonará en diciembre sus plantas en Zona Franca, Sant Andreu de la Barca y Montcada i Reixac, en Barcelona. Su futuro pasa por un plan de reindustrialización. Hasta 35 proyectos, según algunas fuentes, habrían mostrado interés por las instalaciones, en un proceso asesorado por KPMG. Entre las propuestas, la de la compañía sueca de vehículos eléctricos Inzile, interesa en fabricar una de sus furgonetas en la planta de Nissan. Si las conversaciones prosperan, podría fabricar hasta 5.000 vehículos al año en 2022,

aprovechando, además, la mano de obra especializada que trabaja en Nissan. La comisión de reindustrialización, formada por empresa, sindicatos y administraciones, fijó el pasado 31 de marzo como fecha límite para recibir propuestas por las plantas. A partir de esa fecha, se seleccionarían los proyectos presentados, analizando factores como actividad, inversiones y empleo, y las propuestas escogidas deberían presentar ofertas vinculantes hasta mediados de julio. Después, Nissan negociará con los inversores interesados en esas instalaciones.



Elena Remón

Una comisión de reindustrialización supervisa el proceso.

Michelin impulsa un nuevo polígono industrial en Burgos



El cierre de una línea en Aranda permitió otro polígono.

En 2006, **Michelin** cesó la actividad de una de sus líneas en la planta de Aranda de Duero (Burgos), con la pérdida de 470 empleos. Dentro del plan de reindustrialización se creó el polígono industrial de Allenduro, aprovechando terrenos cercanos baldíos, se dotó de una infraestructura básica a la zona y se activó una línea de tren porque uno de los proyectos de futuro era de transformación de productos metálicos. El proyecto contó con la implicación del ayuntamiento, la Junta de Castilla y León, los sindicatos, Caja Burgos y la

Fundación Michelin Desarrollo. Las empresas que se han instalado desde entonces han creado más de 1.000 empleos. Entre ellas, Tecnoaranda (de torres eólicas), Aranda Coated Solutions (bobinas de acero), Tubos Aranda, Verdifresh y Mavima/DAF. Antes, en 2003, **TRW** cerró su fábrica de frenos en Orkoien, cerca de Pamplona (400 empleos), pero con el compromiso de buscar inversores. Los proyectos que llegaron asumieron a unos 300 trabajadores. Grupo ISN y Recycle-Recylan son algunas de las firmas que se instalaron allí.



La plataforma ocupa los terrenos de la planta de Electrolux.

De fabricar lavadoras a gran plataforma logística de Lidl

Lidl inauguró en 2018 en Alcalá de Henares (Madrid) la que sería su mayor plataforma logística (de 71.000 metros cuadrados), y más avanzada, de Europa, tras una inversión de 70 millones de euros y creando, inicialmente, 100 empleos, que se multiplicarían por más de dos en los años siguientes. Con la construcción de este centro logístico, la cadena de supermercados alemana cumplió el compromiso que había suscrito años antes

con **Electrolux**, cuando adquirió las instalaciones. El grupo de electrodomésticos sueco cerró la fábrica de Alcalá, con 450 empleados, en 2011. La planta estaba especializada en lavadoras de las marcas Electrolux, AEG y Zanussi consideradas de baja gama (carga frontal y seis kilos de capacidad), un nicho de mercado en retroceso que acusaba la creciente competencia de electrodomésticos más baratos de origen turco, chino o coreano.

yecto de futuro para firmar la paz social. Una petición que si la empresa acepta puede evitar que el cierre se complique, llegue a los tribunales y pueda declararse nulo.

Decidido el cierre y la reindustrialización, los asesores analizan la viabilidad de las instalaciones para conocer qué tipo de actividad podría realizarse allí. También elab-

boran un cuaderno de venta, poniendo en valor los activos, hacen una búsqueda de potenciales compradores y contactan con ellos para conocer sus planes de decrecimiento "para ver si es posible unir los intereses y las necesidades de nuestro cliente, que se va, y la empresa que llega", afirma Lucía García, directora del área de reindustrialización

de LHH, que considera importante involucrar a las distintas administraciones y otros agentes en la reindustrialización para el éxito del proceso. Sin olvidar el acompañamiento y formación de los trabajadores para hallar un empleo, a la espera de la oferta de los nuevos dueños, los asesores participan en las negociaciones entre las par-

tes para que lleguen a buen puerto, y actúan como **facilitadores** de los futuros propietarios. Les acompañan en posibles cambios de licencia de actividad, en la solicitud de créditos o en el contacto con las administraciones para posibles subvenciones, con el fin de agilizar los trámites y facilitar el aterrizaje del nuevo inversor.